

决战决胜十四五 打好打赢收官战

降本增效勇破局 改革创新启新程

图解:四川美丰十三届四次职工代表大会暨 2025 年工作会议报告

2024 年工作回顾

2024 年,坚持“价值引领、价值创造、价值提升”工作导向,严抓实管保安全、优化运行促增产、内强管理夯基础、外拓市场保效益、深化融合筑保障、全力以赴促发展,以扎实经营业绩交出合格答卷。继续上榜中国石油和化工企业 500 强、中国化肥企业 100 强、四川制造业企业 100 强三大榜单,荣获四川省最具品牌价值诚信示范企业、中国氮肥行业 AAA 级信用等级评价、石油和化工行业思想政治工作优秀单位等荣誉,信息披露首获深交所 A 级评价,企业形象、品牌影响广受认可。

坚持从严从实, HSE 管理再上新台阶

责任考核再严格 安全监管再加强 科技兴安再提升 安全文化再推进 全年生产安全稳定 环保达标排放 微小及以上事故为零

抢抓发展机遇, 产业优化迈出新步伐

美丰景泰苑项目 全面竣工 天然气试采回收项目 成功投产 退城入园工作 有序推进

聚力科技创新, 发展赋能增添新动力

平台建设提升科技创新能力 共建甘洛中药材科技小院 高分子膜材中试平台进入省重点中试平台名录 通过国家高新技术企业认定 装置技改推动企业技术进步 高效尿素合成工艺技术 入选国家节能降碳推荐目录 首创大颗粒无尘尿素 入列四川省工业质量标杆 新品研发助力产业提档升级 研制肥料新产品 14 个 开发肥料增效剂 1 个 开发高分子新产品 9 个 研发熊猫版尿素水溶液产品 知识产权保护成效显著 上榜四川企业发明专利 拥有量百强企业名单 车用尿素发明专利 获中国氮肥工业协会专利二等奖

聚焦提质增效, 经营管理实现新提升

生产运行成效显著 经营管理持续加强 信息化建设更趋完善 人才队伍活力迸发 化肥分公司尿素产量创新高 科技公司三胺装置连续运行 181 天, 创全国同类装置纪录 复合肥一体化推出 17-17-17 可滴灌水溶肥新产品

严守合规底线, 公司治理再获新成绩

规范实施三会运作 召开董事会会议 6 次、监事会会议 5 次、股东大会 3 次、董事会专门委员会会议 10 次、独立董事专门会议 3 次; 建立资本市场联络员工作机制。 持续实施股权回购 回购股份 1,490.85 万股, 占公司总股本比例 2.60%; 完成年度利润分配和中期分红, 派发现金红利 1.54 亿元。 依法实施股权处置 完成欣泰丰公司股权处置, 最终受让价格 7285 万元。

坚持奋勇攻坚, 市场拓展取得新成效

复合肥一体化创新推进“赋码链渠” 天投公司实现增销增效 科技公司拓宽油田助剂销售渠道 双瑞公司加气站终端合作积极拓展 加蓝公司实现线上线下双向销售 高分子公司强化品牌建设 植物营养公司市场拓展积极推进 美利丰公司拓宽分销渠道网络 美丰梅塞尔公司产品销量持续提升

压实党建责任, 和谐共建催生新活力

党的领导更加坚定 纪检监察更加有力 文化建设更加多元 品牌宣传更加有效 “第一议题”学习 出台干部队伍建设“三年行动计划” 党纪学习教育 警示教育 廉洁文化建设 企业歌曲发布 表彰劳动模范 举办劳动技能竞赛 融媒矩阵运行稳定 品牌栏目推陈出新 对外宣传持续发力

面临的形势及任务

近年来,公司虽然保持了稳中向好的发展态势,但高质量发展根基还不牢固,公司发展面临诸多挑战和困难,需要时刻保持清醒头脑和理性认识,准确把握宏观经济、行业发展和企业自身面临的形势,既要看到形势复杂严峻的一面,更要看到其中的积极因素和发展亮点,坚持目标牵引和问题导向,敏锐捕捉发展机遇,持续深化企业改革,加强战略谋划和前瞻部署,助推四川美丰高质量发展实现新跨越。

(一) 把握宏观大势 在挑战与机遇并存中增强发展定力

不利因素方面

□世界百年变局全方位、深层次加速演进,外部环境复杂多变,经济全球化逆流加剧…… □稳外贸、稳外资压力加大,国内需求不足,居民消费能力和消费意愿不强,稳投资难度加大…… 我们必须加强风险防范意识,优化内部管理,提高资源配置效率,积极应对各种困难和挑战。

积极因素方面

□全球经济呈现复苏态势,新兴经济体发展势头良好; □我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大,长期向好的支撑条件和基本趋势没有变; □政府不断出台支持实体经济发展的政策措施,为企业创造了良好的营商环境; □党中央始终把保障粮食安全作为治国理政的头等大事,采取一系列有力有效举措促生产、保供给,2025 年国家将大力推进新一轮千亿级粮食产能提升行动,大力实施粮食单产提升工程。 我们应紧紧抓住这些有利因素,增强发展定力,加大市场开拓力度,提升产品质和服务质量,增强企业核心竞争力。

(二) 认清行业形势 在竞争与突破共进中抢抓发展机遇

从行业形势来看,化工周期概念生变,生存竞争进入新的阶段。化肥行业经过近年来快速发展,整个行业产能过剩,尤其是尿素、三聚氰胺、复合肥产业产能过剩更为突出。

需求方面

内需仍较为疲弱,外需未见明显改善。

需求方面

在整体产能过剩的情况下,细分行业产能利用率分化,企业盈利存在较大压力,行业景气度仍在底部震荡。

行业有望进入缓慢复苏通道,在落后产能加速退出、稳增长政策持续发力的背景下,化工产品供需格局有望逐步改善。我们要充分发挥自身优势,加强内部挖潜增效,积极拓展市场渠道,提升品牌影响力,努力在激烈的市场竞争中脱颖而出。

(三) 剖析企业现状 在守正与改革交织中坚定发展信心

困难与挑战

一是危机意识较为淡薄; 二是发展项目筹备不足; 三是人员结构矛盾突出; 四是体制机制有待优化; 五是科技创新有待加强; 六是干部能力有待提升。

企业发展积极因素

一是传承精神,铸就宝贵财富。历代美丰人传承下来的精神,是我们前行路上的灯塔。从无到有,我们在探索中勇敢前行;从小到大,我们在成长中坚定信念;从单一到多元,我们在变革中拥抱创新。这一路走来,崎岖艰辛,却充满力量。每一步的跨越,每一次的突破,都凝聚着美丰人的智慧和汗水。

二是忠诚热爱,凝聚强大力量。广大员工对公司的忠诚热爱,是我们战胜困难的坚固基石。这份忠诚,不是一句空洞的口号,而是在日常工作中的默默付出,是在困难面前的坚守岗位,是在挑战来临的挺身而出。

三是坚实基础,奠定发展保障。经过近半个世纪的奋斗,打下了坚实的基础,这是我们克服当前难关的有力支撑。我们拥有成熟的工艺技术、丰富的管理经验、稳定的营销市场,良好的社会口碑和较强的经济基础。这些是我们辛勤耕耘的成果,是我们汗水与智慧的结晶,是我们战胜困难、赢得未来的利好之处、希望所在。

2025 年工作安排

2025 年,是全面贯彻党的二十届三中全会精神开局之年,是“十四五”规划收官之年,也是“十五五”规划蓄势之年,受全球经济滞胀、国内总需求不足、行业严峻形势等因素影响,公司生产运营面临诸多新课题、新挑战。我们要坚定信心,锚定目标,持续开拓创新,深化改革发展,秉持咬定青山不放松的坚毅,保持脚踏实地加油干的作风,知难而进求突破、迎难而上促提升、破难而成谋实效,全力以赴坚决完成全年目标任务,在激烈的市场竞争中脱颖而出,奋力推进公司高质量可持续发展。

工作目标

HSE 目标

公司总目标:全年实现“四零”目标 “四零”即死亡事故为零、职业病为零、一般及以上安全事故为零、一般及以上突发环境事件为零。 部门和分(子)公司目标:“双零”目标、“三无”目标 “双零”即控制目标为微小及以上事故为零、奋斗目标为微小及以上事故为零; “三无”即无重大事故隐患、无 HSE 行政处罚、无媒体曝光通报。

主要产品(销)量目标

以年度报告披露为准。

质量目标

全年实现“二零”目标和规定的产品等级率目标 “二零”即政府质量监督抽查通报事件为零,产品质量诉讼纠纷为零; 常规配方复合肥(含硝基)总养分偏差平均≤0.8%,出厂产品合格率 100%。

营业收入和利润目标

以公司董事会下达的年度经营目标为准。

重点工作

- 1 坚持“挖内潜、降成本”, 打赢降本增效攻坚战 牢固树立“紧日子”思想,坚持一切成本费用皆可控,强化成本分析和考核,层层压实责任,做到“千斤重担人人挑,人人身上有指标”。 □降低产品消耗 □降低物采成本 □降低维修费用 □降低管理成本
- 2 坚持“抓改革、强根基”, 夯实公司发展支撑点 深入贯彻落实党的二十届三中全会精神,持续在深化改革、优化体制机制建设上发力,破除障碍,稳固基础,助推高质量发展实现新跨越。 □以绩效管理改革激发企业创效活力 □以组织职能改革增强企业内驱动力 □以管理体制改革提升企业管理效能 □以营销机制改革提高企业竞争实力
- 3 坚持“优布局、谋发展”, 擘画产业发展新高地 坚持“两核、三基、六协同”发展战略,抓好各产业板块协同互动,持续优化产业结构,全力推进项目建设,努力开创高质量发展新局面。 □加快推进退城入园项目 □积极谋划产业发展规划 □深入推进复合肥产业布局 □持续推进贵州加气走廊建设
- 4 坚持“攻科研、促升级”, 打造产业创新新引擎 统筹现有装置挖潜提质和产能提升,加大科研攻关力度,为公司高质量发展筑牢坚实保障。 □在新品研发上求突破 □在产品升级上下功夫 □在技改挖潜上出实效
- 5 坚持“严管控、固根本”, 筑稳安全环保基本盘 坚持从严治标、着力治本,防范经营风险,以高质量的 HSE 管理护航公司高质量发展。 □聚焦直接作业强化风险防控 □聚焦问题短板提升本质安全 □聚焦安全培训提高业务技能 □聚焦清洁生产推进绿色发展
- 6 坚持“抓市场、拓渠道”, 吹响市场攻坚集结号 坚持以市场为导向,全面强化市场竞争意识,优化调整营销策略,力争实现产品价值最大化。 □紧盯市场变化抓实营销攻坚 □强化农化服务助力产品营销
- 7 坚持“强基础、提质效”, 打好运行优化主动仗 坚持问题导向,聚焦目标任务,狠抓精益化管理,推动各项工作提质增效。 □着力推进生产运行优化求实效 □着力推进公司规范治理出实招 □着力推进人力资源管理谋实策
- 8 坚持“数字化、智能能”, 培育融合发展新动力 推进数字技术与生产经营紧密结合,探索生产经营管理新方式、新方法,以数字化转型为契机,推动企业高质量发展。 □提升信息化工具深度应用新水平 □推动品牌、渠道业务数据化新进展 □积极谋划“智改数转”新方向
- 9 坚持“强党建、促和谐”, 激发企业发展新动能 坚持“务实、创新、融合”一体推进,巩固学习教育成果,构建常态化长效机制,持续推进党建工作与中心工作融合,以高质量党建引领高质量发展。 □在抓好党的政治引领上持续发力 □在打造过硬人才队伍上持续发力 □在强化党风廉政建设上持续发力 □在营造和谐稳定氛围上持续发力